

# 世界正義院

2021 年 12 月 30 日

致洲際顧問團大會

親愛的朋友們，

1

在今年的蕾茲萬節文告中，我們描述了過去四分之一個世紀，巴哈伊世界經歷的一場蛻變，它獲得了前所未有的能力，來學習，成長，並為人類服務。但是，無論此一期間的成就有多麼地亮眼，勢必因未來所將造就出的，而黯然失色。不久前，啟動的新系列全球計劃，到其結束之時，巴哈伊團體必將需要獲得的能力，目前尚難窺見。在未來幾天的大會期間，你等將專注於探索形塑出一個如此強化的社區，其被要求的是什麼。

2

巴哈歐拉說：「凡人從虛無空有，一躍進入存在之境的目的，乃是讓他們得以為改善世界而努力，並和諧融洽地共存。」祂揭示了此要義，並使之成為可能。要建構出一個有意識地追求此一集體目標的社會，不僅僅是這個世代，亦是未來許多世代必要的事工，而且巴哈歐拉的追隨者們，歡迎所有與他們並肩共事的大眾，齊心戮力，以竟其功。這意味著，要學習如何培育出，一個往外接觸社會與充滿活力的社區；這意味著，那些社區要學習如何促成靈性與物質的進步；這意味著，要學習在論述如何引導發展的方向上，做出貢獻。這些要努力的領域，自然是眾所熟悉。從一個角度看，它們具顯著的獨特性，每一項皆有其自身的特徵與要求。然而，它們全都代表著那喚醒潛藏於人類靈魂中的能量，以及引導其致力於改善社會的種種方法。集結它們，則能釋放如聖護所形容的，信仰之「社會建設力量」。巴哈歐拉聖道的這一內秉力量，即使在巴哈伊團體剛開始學習如何服務人類、弘揚上帝聖言的初步努力中，也清晰可見。雖然祂天啟所預示的世界社會，當然尚在遙遠的未來，但仍有大量的社區，在認真學習將祂的教義應用到各自的社會現實中。生活於這神聖偉大之日，並以他們有意義的行動，竭力事工以神聖教義形塑出那社會的人靈，其所蒙受之恩賜，何其大哉。

3

在蕾茲萬節啟動的新一系列全球計劃，將持續整整二十五年。它必將聖道的方舟，帶進巴哈伊紀元的第三個世紀，並在 2046 年的蕾茲萬節結束。在此期間，巴哈伊世界將專注於單一目標，即：大規模釋放信仰的社會建設力量。追求這一總體目標，將需要進一步提升個人信徒，地方團體，

以及信仰機構的能力。此三方是參與計劃的要角，每一方皆有其使命，而且，每一方亦有必要發展的能力和特質。然而，任何一方卻都無法只憑自身，而發揮其全部的潛力。要加強他們彼此間動態的關係，才能將他們的力量結合起來並使之倍增。阿博都巴哈解釋說，一個群體，越能體現出合作與互助的素質，「人類社會就越能進步與繁榮」；在信仰中，此一原則鮮明地形塑出個人，機構和團體的互動，它賦予聖道整體的道德活力和靈性健康。

4

透過計劃的進程而受啟發的靈魂，正尋求更深刻地理解巴哈歐拉的教義——「這是針對所有疾病之權威解方」——並將之應用於他們社會中的需求。他們承諾致力於眾人的繁榮，認知到個人的福祉取決於整個社會的福祉。他們是忠誠的公民，避開黨派之爭和世俗勢力的競爭。代之，他們專注於超越差異，協調觀點，並促進以磋商的方式作出決定。他們強調靈性特質和態度——例如，信賴、合作、寬容——這些皆是穩定社會秩序的基石。他們擁護理性和科學，認為這是人類進步的必要條件。他們提倡容忍和理解，而心中至高的情懷，則是固有的人類一體原則，他們視每個人皆為潛在的合作夥伴，即使是那些在傳統上互相敵對的族群之間，也努力培養出同袍情誼。他們意識到運作於他們周遭的物質主義力量，而且眼睛雪亮，見識到世界持續存在的諸多不公，然而，他們亦同樣清晰地見到團結的創造力，與人類在利他主義上的能力。他們見到真正的宗教，其在蛻變人心與克服不信任，所具有的能力，因此，對未來將要發生的，深具信心，他們致力於培育出進步所需的條件。他們自由地與他人分享信仰，同時尊重每一人靈良知上的自由，從不將自己的標準，強加於任何人。雖然不偽裝已經發現所有的答案，他們亦清楚知道自己學到了什麼，還需再學習什麼。他們的努力，推進了行動與反思交替的節奏；無懼挫折。在協助建設此類社區的人數不斷增長的地方，聖道轉變民眾社會生活與內在生命的力量日益彰顯。我們確信，認真地追求計劃的核心目標，將引發更多、更多此類社區的出現。

## 分區的推進

5

要進一步展現信仰的社會建設力量，其首要且至重之務，仍然是要進一步推進群眾入教的進程。愈加廣泛地傳揚巴哈歐拉的天啟之光，讓祂信仰的根基更深層地扎根於社會土壤中，這些工作本質上是靈性的，而其成果可以量化：即，已啟動成長計畫的分區數量，和這些分區達到的密集程度。如今方法已具備，可促成這兩個維度的快速增長。至大聖名的社區在當前新一系列全球計劃中，必須渴望去實現的目標乃是，在全球所有分

區，啟動密集成長計劃。此艱鉅的目標意味著，要以前所未有的規模提高活動的廣度和密集度。在九年計劃期間必須朝此目標快速推進。

6

當急之務的首步，我們敦請你等，協助各國總會和區域巴哈伊理事會，判斷是否有需調整其轄區內的分區界定。如你所知，分區之劃定，是為了讓一個分區，在易於管理且可持續的方式下，推進計劃內涵的活動。在過去二十一年間，於各異的環境背景下，在世界各地，人們對「易於管理」的分區規模，已有所了解；由於成長帶來的結果，一些國家已經開始考慮調整分區的範圍。在許多情況下，重新評估並未導致任何改變，但在某些情況下，分區則是被分割，或縮小，有的則可能要擴大其地理範圍。在人煙稀少的地區，由於自然地貌之故，可能就不必納入分區劃定的方案中。當然，任何居住於這些地方的信徒們，在適合其環境的情況下，皆可採行計劃框架內行動方案中的各種元素。

7

驅動分區在持續發展的進程上，依然是社區擴展與鞏固的基本模式。朋友們從我們以往的文告和他們自身的經驗中，已十分清楚所應遵循的發展道路的特徵，尤其是標誌著發展進程的第一、第二和第三個里程碑，我們認為不必重申之前的闡述。當目前的一年計劃結束時，我們預計，將有超過 6000 個分區啟動了成長計畫，其中，將近有 5000 個分區，將會通過第二里程碑，而在其中的 1300 個分區中，教友們將更推昇其進展。在未來九年內，這些數字須大幅攀升。一旦各國確定其分區劃定之調整，我們敦請你等與總會和區域理事會提出預測，在新計劃期間內，推進分區發展以達致其第一、第二和第三里程碑各階段的分區數量。這應只是在充分獲取信息後的估算；之後如有需要可再予修正，而不必為此大費周章。因此，我們希望此評估結果，於諾露茲節前送達巴哈伊世界中心，而在蕾茲萬時，我們當能公告巴哈伊世界對九年計劃的集體期望。

8

我們意識到在有些地區和國家，仍然處於信仰發展的早期階段，急需確保讓巴哈伊世界在加速成長進程上，已經學習到的經驗，也能讓這些地方獲益。一項清晰無比學到的重要課題是，一個已通過第三里程碑的分區，對一整個地區的發展，具有重大的價值。一旦某個分區的朋友們，培養出此種進步所需的一系列能力，並獲得方法圍繞社區建設舉措來傳播洞見、分享經驗，其周遭分區的擴展與鞏固工作，就可能迅速加速。有鑑於此，在九年計劃期間，每個國家、每個區域一定要有至少一個分區的成長進程達到這種密集度。這是九年計劃的主要目標之一，它要求眾多獻身之士全神貫注地努力。國際傳導中心已準備與你們一起實施若干策略，以達成這一目標。首要的策略乃是，部署國際和國內拓荒者團隊，他們熟悉行動框架且準備在今後數年投入大量的時間和精力服務聖業。你們要向總會

和巴哈伊區域理事會強調這一緊迫任務：鼓勵信徒們追隨歷史上眾多英雄人物的足跡，挺身而出，確保信仰之光照亮每片疆土。我們投注眼光在那已積累出經驗與實力的國家、區域和分區，能號召出接連不斷的拓荒者，部署他們前往需要幫助的地方，並提供其他方面的支援。此源源不斷的支援乃是，在有系統的行動中體現進展所不可或缺的合作與互助的精神。

9

過往一系列計劃所獲致的成就，特別是最近的五年計劃，若非傳導事工的巨大進展，則不可能發生。於此事工中，一個重要的面向是，參與靈性主題對話的能力，在我們致2015年顧問團大會的文告中，所探討的那種能力，在該文告中，我們描述了如何透過參與研習課程，以及從實際經驗中獲取該能力。很明顯地，在基層開展的活動模式中，開闢了各種環境，讓易接受的人靈——有時是一整個家庭，或是一群同儕——參與了有意義的對話，從而激發他們對信仰的願景，以及對巴哈歐拉本尊的興趣。隨著時間的更迭，許多這樣的靈魂，開始認同自己是巴哈伊團體的一員。當然，無論人們願與團體保持或深或淺的交往，團體都表示歡迎。然而，承認巴哈歐拉為上帝的顯聖者、接受成為巴哈伊團體之一員所獨特擁有的特權和責任，則是一個人，在靈性發展上非凡的一刻，這全然異於僅僅定期參與巴哈伊活動，或表達對巴哈伊原則的支持。經驗顯示，事工於社區建構的努力，在一個地方營造的環境，能讓任何有意願的人都相對容易地邁出此關鍵的一步。重要的是，朋友們須始終銘記，在任何進行這些努力的地方，信仰的大門是敞開的，要鼓勵那些佇立於門檻前的人們。而在此努力已成熟開展多時的地區，許多信徒發現，一個充滿活力、不斷擴展的活動模式可自然而然地讓家庭、朋友群體甚至是社區住戶，有意進入聖道。因為當這些共享集體身份認同的人們，處於一個能以開放、包容的態度，討論加入巴哈伊團體的可能性的空間時，靈魂更容易感受到有勇氣，共同邁出那一步。巴哈伊機構，尤其是地方分會，務必懷有如此的心態，以容許此類的發展，並確保消除任何障礙。

10

我們敦請你等與你們的助理，協助教友們，無論他們居住何處，在其生活的周遭環境中，定期反思傳導信仰的有效方法，並在他們心中，激起對傳導的熱情，從而吸引神聖王國的確證。凡蒙受信仰福澤的人靈，自然希望透過與親戚、朋友、同學、同事，以及與從未見過的人們交談，分享如此的禮贈，在每一地方，每一時刻，尋覓那願意聆聽之耳。在不同的境況和環境下，因地制宜採行不同的方式，朋友們應心繫於此持續性的學習過程，以了解什麼方法對當地最有效。

## 向最先進的分區學習

11

六年前，我們為你們描述了在連續成長之路上，跨越了第三個里程碑的分區特徵。當他們達致此一階段，意味著在某些鄰里或村莊有密集活動，也意味著整個分區的廣大信徒在協同努力——換言之，一種普遍參與社區建構事工的精神，已然生成。在實踐中，這意味著動員一定規模的巴哈伊信徒，不論他們住在哪個分區，要有創意地、明智地將全球計劃的行動框架應用於所處分區的現實面上。這需要家庭和個人信徒共同努力，並有意識地決定將自己歸屬於一個不斷擴大的核心群體。這樣的朋友群體，著手於擴大他們活動的參與圈，以接觸與他們有所關聯的網絡，那些透過工作或學習場所，當地學校，或是另一社區活動中心，所形成的網絡——並陪伴挺身一起服務的人們，這些努力具有巨大的價值。即使一個分區中，已存有幾處蓬勃發展的密集活動中心，整體分區內開展的大部分活動，仍可能來自分區的其他地方所做的努力。在此課題上，我們也認知到，有些分區已採行步驟，有系統地接觸對信仰有接受度的特定族群，但他們分布、散居於分區內各個角落。這種措施可視為社區建設工作的一種特殊形態，依然前景可觀。隨著以各種形式參與事工計劃的人數增加，將會呈現更多機會，讓朋友們互相學習彼此的經驗，並從中激發出傳導的喜悅。

12

當然，近年來，在接受度高的鄰里和村莊開展工作，一直是特別關注的焦點。隨著這些地區的大批居民開始參與巴哈伊活動，便需要考慮更多協調的問題，以應對其中涉及的固有複雜性。在每個密集活動中心，為了擴大住在臨近的家庭參與此類活動，協調安排幾個家庭相互合作，讓他們共同策劃社區建構的活動；一個非正式的朋友網絡，為正在進行的行動舉措給予鼓勵和支持。這些地方的日常生活特徵，正隨著一種文化的出現而改變，該文化中，崇拜和服務是許多人同時參與的、備受珍愛的活動。愈發頻繁地舉辦振奮人心且準備充分的社區聚會——有時擴展至營地活動和節慶，音樂和歌曲是這些場合中尤為突出的特色。事實上，整個藝術從一開始就是社區發展不可或缺的部分，在這樣的環境中，作為一種重要的工具脫穎而出，成為營造快樂，強化團結，傳播知識，鞏固理解的方式，同樣也讓更廣泛社會中的人們，熟悉聖道的原則。而且，自然地，在此同時，依然要強力聚焦於往外接觸：不斷探詢途徑，與尚不熟悉信仰的人靈，持續分享蓬勃行動模式所帶來的成果。

13

在这一切中，我們觀察到了一個振奮人心的獨特現象，我們在2015年致顧問大會的文告中，將這一現象的端倪描述為一個新前沿。儘管學習如何迎接大數量是已跨越第三個里程碑分區的特徵，但當某地區人口中有相當大一部分的人，都在參與社區建設活動時，朋友們的關注點必將開始拓

寬。這種情況可能僅發生於一個分區的特定住宅區、或幾個此類區域、或單一的村莊；分區其他地方的現實可能並不相同。但在這些地方，在基層耕耘的朋友愈加關心附近每個居民的進步和福祉。巴哈伊機構更敏銳地感受到，他們有責任承擔起整整一世代兒童和青少年的靈性教育，其中絕大部分，甚至是已全部參與了社區活動。地方分會也加強與當局和地方領袖的關係，乃至正式合作，而且越來越關注由青少年、青年、婦女、家庭，或其他因環境之需而做出回應的人們，他們所倡議的多項社會行動。僅僅是因應在此水平上的各種活動需要，顧問助理就必須任命多名助手，以服務單一村莊或鄰里區；每位助手可能要負責一個或多個行動路線，提供必要的諮詢和支援，並為行動進程增添動力。

14

在全球計劃的活動已達到如此普及程度的地方，居民掌控自身發展進程的能力現在已有了大幅的提升，而信仰機構與其附屬單位，對他們的職責，則有了更廣闊的視野。當然，這些職責仍然要有一強固的系統，以持續培養出能力，並支援那些自發行動的人們。但社區的進步，較之以往，在更大程度上，要依賴當地機構和附屬單位，能意識到在其環境中運作的社會力量，並採取行動維護社區眾多努力的整體性。與此同時，巴哈伊團體與周遭的社會，正發生深刻的變化。正如它呈現在教務管理的正式架構，以及其非正式的協作安排，巴哈伊社區已成為社會上極其引人注目，具資格的要角，一個準備好承擔起重要責任，並能強化一集體進程，以廣泛地學習靈性和物質繁榮。同時，隨著更廣泛的社會接受巴哈伊社區生活的眾多面向，並汲取其團結一致的精神，從而創造出動能，得以讓各種團體匯聚一起，共同驅動那由巴哈歐拉對人類一體願景所啟發的動能。迄今為止，巴哈伊社區生活模式已達到如此程度的地方，仍是少數，但正在增長中。從當中，所見證到信仰釋放出的社會建設力量，前所未見。

15

當然，巴哈伊活動並非在所有地方都有望達至如此普及的程度。有必要瞭解的是，分區或分區局部情況以及某個群體的特徵——也就是環境的現實，所造成的差異。因此，信仰的社會建設力量在不同環境中的表現形式也會有所區別。但是，無論巴哈伊社區生活在多大程度上融入了某地居民，甚至無論分區成長計劃的密集度或鄰里、村莊的活動水平如何，各地基層服務的朋友所面臨的挑戰，本質上是相同的。他們須能解讀自身現實，並提問：鑒於目前的可能性和需求，在下個週期或一系列週期中，什麼是合適的目標？你們和你們的顧問助理最適合提出此問題，並確保識別出恰當的策略。要從類似分區中朋友們的經驗學到的，還有很多，邁進在同一道途上，一個領先一步的分區，能為接下來要努力的目標，提供有價值的洞見。當朋友們思索其所面臨的，他們會很容易看到，每一個社區皆有一項可實現的目標，而每個目標，亦有一個實現它的途徑。放眼展望此

一道途，難道我們無法察覺巴哈歐拉本尊，一手掌握人類事務之韁繩，而祂的另一隻手正召喚所有的人要快，盡快？

### 為社會變革做出貢獻

16

巴哈歐拉的天啟，關乎人類內在生命和社會環境兩者的轉變。守基阿芬第在一封授寫函中描述了社會環境如何提供「氛圍」，讓靈魂能「獲得靈性成長並充分地反映」天啟所閃耀的「上帝之光」。聖業的社會建設力量在一個分區內得到釋放的一個明顯跡象乃是：越來越多的居民受到信仰教義的啟發而付出努力，幫助他們所在的廣大社區提升靈性品質、改善社會境況。巴哈伊信徒所作貢獻的特徵，在於他們專注於服務能力的建設；這一做法基於這樣信念，即一個群體有能力成為其自身發展的主導者。

17

隨著一個分區的社區建構工作強度的增加，其所在地的朋友們，不可避免地將更能意識到，妨礙人們靈性與物質繁榮的經濟，社會，或文化障礙。缺乏教育兒童和青少年的支援，因傳統的早婚習俗，對女孩造成的壓力，家庭急需幫助以適應陌生的醫療保健制度，一個村莊掙扎於缺乏基本的必需品，或因不同族群間世襲留下的敵意所產生的長期偏見——當一個巴哈伊社區，在其擴展與鞏固上的努力，使其接觸到這些境況以及其它情況時，如果條件允許，便會傾力回應這些問題。在反思此類情況時，很明顯地，在各個分區內，擴展與鞏固，社會行動，以及貢獻於普遍性的話語構建，皆是事工於基層社會，推進單一，且具一致性，對外接觸的努力之各個面向。所有這些努力，都是依循一共同框架所進行的行動，而最重要的是，這維護了整體活動模式的一致性。

18

隨著可利用的人力資源增加，和承擔更廣泛任務的能力發展，分區裡基層社會行動的最初萌動便開始出現。事實證明，村莊顯然是社會行動產生和持續發展的沃土，而城市環境亦然，居住在城市的朋友們成功實施了適合其社會環境的活動和項目，有時是與當地學校、民間組織甚至是政府機構合作來進行。在一些重要領域，包括環境、農業、衛生、藝術，特別是教育領域，社會行動正在展開。在九年計劃期間，特別是當特定的研習課程，激發出更多屬於這些領域的活動時，我們期望看到，為了促進一個群體的社會和經濟發展，其以正式或非正式開展的努力行動。其中一些社區層面的行動會需要基本的行政架構來維持其工作。在條件合適的地方，需要鼓勵分會，學習如何以最佳方式扶持剛剛起步的新舉措，並培育富有前景的行動。在某些情況下，為滿足特定行動領域的需求，有必要成立一個受巴哈伊原則啟發的民間組織，我們預期在即將開展的計劃中，將萌生更多這樣的組織。至於總會，則必須想辦法對其社區基層所學到的保持充

分的瞭解，並分析所獲得的經驗；在一些地方，這將需要建立一個實體來推進社會行動。縱觀巴哈伊世界，我們欣喜地看到，在巴哈伊國際發展組織(BIDO)的鼓勵和支持下，這一行動領域已經產生了多麼大的動能。

19

參與社會行動的能力，與投身在社會議題上論述的能力密切相關。在本質上，這不過是具有能力，參與一項關乎影響人們生活議題的對話，並提出基於巴哈伊原則的觀點與經驗。從這個角度來看，這種能力，幾乎是眾多巴哈伊教友每天皆有機會鍛鍊出的，例如，在他們的學習領域或職場上，以及透過參與研習課程而精煉出的；而在其更正式的層面上，則是巴哈伊國際社團(BIC)，以及各國總會的涉外事務辦公室的核心工作。然而，關乎在社區基層釋放出信仰的社會建設力量，那是一項有更大需求的能力，因為它與透過擴展與鞏固之事工，其所帶進的人口族群息息相關，並能激發起更強的意識，關注那一地區普遍存在的社會問題，以及啟發該地區居民，期望去克服的。隨著參與社區建構活動的人數增加，巴哈伊社區作為團結一致之團體，也越需要對那些妨礙該社會進步的障礙，以及其所接觸到困擾人們身心的議題，提供深思熟慮過的觀點。這對該地的地方分會，特別深具意涵。在那些計劃框架內活動已達到普遍程度的地方，當地的教務機構，開始更廣泛地被視為是道德洞察力的來源。隨著時間推移，投身在社會論述的努力，將變得更加有系統，而巴哈伊教友們亦更善於協助周遭的人們，以參與建設性的論述並達成共識。尋求機會與社區領袖和政府人士，分享信仰呈現的觀點，創造出空間，協助各類不同的團體與利益的代表們，透過磋商，達成共識。我們對學習如何將巴哈歐拉天啟的洞見，以及巴哈伊團體的經驗，用來解決地方緊迫的社會問題，所已經採行的步驟，感到欣悅；於九年計劃期間，在這方面肯定會再學到更多。

20

我們要強調的是，無論是歷史上還是現在，致力於社會行動，抑或是參與社會普遍的論述，不僅是成長內涵下的產物，同時也是巴哈伊個人竭力以本身可行的方式，為社會進步做出貢獻的結果。作為個人回應巴哈歐拉的召喚以改善世界的努力，教友們有著各種選擇，從事某些職業，並尋求機會以支持志同道合的團體和組織的活動。各種方案，有大有小，已經開始因應一系列的社會問題。一些由一群個人發起，受巴哈伊原則啟發成立的民間組織，已致力於專攻眾多不同的目標，也有些由專家成立的法體，以關注特定的論述。所有這些努力，無論其規模如何，都受益於能夠借鑒指引全世界巴哈伊社區基層活動的原則和洞見，同時也受益於總會與地方分會明智的諮詢。我們樂於見到，天佑美尊的忠誠追隨者們，以如此多元各異，並和諧表達其信念，以回應一個困惑且極度騷動的世界，其所遭受的磨難。

## 教育志業與研習機構

21

教育的重要性對於巴哈伊理念中的靈性和社會轉變來說，怎麼強調都不為過。巴哈歐拉說道，「且想想，如，上帝名號之光，以神聖教育者而顯示。看啊，在所有萬物中，此揭示的證據何其昭顯，而所有生靈之發展，全都依賴它。」教育在社區建構工作中的意義重大，不言而喻，而在社會行動領域，提供教育仍然是巴哈伊在世界大部分地區的標誌性貢獻。在巴哈伊世界為教育所創建的架構與機構中，最為傑出的當然非研習機制莫屬。的確，在國家和區域層級上，研習培訓網絡在全球如此精練地運作，確實是之前一系列全球計劃中，所達成的最佳成果之一。借助研習課程，以培育出能力讓更多人力致力於社區服務，將持續是新一系列全球計劃的核心特徵。現已經呈現出的社區發展能力，代表著上百成千的個人，得以身當研習課程輔導員，青少年團激勵者或兒童班老師從事服務，這是具有歷史意義的資源。

22

我們當初引進研習機構的概念，其訴求的內涵是，增加承擔起擴展與鞏固任務的人力資源。在此關鍵點，當新一系列全球計劃伊始之刻，我們邀請你等對之投以更廣闊的視野。逐漸地，參與研習課程正為上帝的摯友們做準備，以更能深入接觸參與更廣泛的社區生活；它賦予他們知識、洞察力和技能，讓他們不僅為自己的社區發展，而且為社會的進步，貢獻一己之力。簡言之，研習訓練是信仰的社會建設力量得以釋放的強大手段。雖然開發研習課程教材，以支援這一目的，是一項長期的任務，現有教材，已經針對為廣泛性的自發行動，建構出能力。此外，教材也提供了一項無縫接軌的教育體驗，從五歲到青少年，再接續一直到成年，並與基層開展的活動直接對應。在此方面，我們很高興看到世界不同地區的朋友們，在各種不同社會和文化背景下，在社區發展的方方面面積累了豐富的洞見。要使這些洞見和將要產生的洞見更為廣泛地惠及各地巴哈伊社區，那麼編纂和完善教材的系統就需要擴大。考慮到這一點，我們即將闡明未來幾年，指導這項工作的措施。

23

關於提升研習機構的能力，以強化其執行三階段教育進程的事工，我們樂見，除了擴展其授課系統外，越來越多地關注，已置於提高教育體驗本身的質量。一項關鍵的要求是，讓所有為研習工作做出貢獻的人們，能夠逐步加強他們對教育內容的理解：其目標、結構、教學原則、教育方法、中心概念、以及它們之間的相互關聯。在這方面，許多研習機構的董事會，得到我們在2015年顧問團大會文告中描述的協作團隊的支援。在一些地方，不同的團隊也開始分別聚焦於兒童班、青少年團、研習小組，識別出那有助於提高其效能的因素，並探詢方法以協助參與各項服務的朋友們，

提高其能力。在該區域的顧問助理以及他們的助手們，通常是關照此發展的第一線，以確保所學的知識，可以擴散到毗鄰的分區，以及密集活動的中心。在推進研習活動具豐富經驗的個人，擔任為資源人才，已證實在協助初期的研習活動，推進其發展，發揮了重要的作用。然而，一般來說，顧問則務必確保每一研習機構，要能熟悉其周邊國家和區域的姐妹機構，它們已萌生的許多必要的見解。顧問已安排集合不同規模的研習機構群組，以便讓最具經驗的研習機構所學到的經驗，能透過更廣泛且逐漸增多的正式研討會分享。所有這些安排，都有需要在下一個計劃中加強。在那些擔任起散播有關青少年靈性賦能項目運作的學習據點，其與相關研習機構之間的合作，已證實非常具有成效，應當持續強化；他們追求一共同的目標，他們亦有共同的願望，期待看到分區的進展，從而創造出理想的條件，以促進合作與互助的精神。關於提升研習進程效能的因素，目前積累的知識已十分廣博，我們期待國際傳導中心對諸多所學進行整理，並提供給你們。

24

我們上述所描繪的，是當一套教育系統處於不斷完善下的狀態。這需要眾多人為其進一步發展提供支援；這也有求於研習機構，更一般性地說，各層級的巴哈伊機構，當超前佈署，並確保已具備能力的個人在其支援社區教育事工上，能夠持續服務，而且當他們生活環境有所變遷時，依然能繼續以其它有意義的方式，參與研習機構的工作。了解到研習進程的效能，巴哈歐拉的每位追隨者，當能感受到渴望以某種方式為之做出貢獻——尤其是巴哈伊青年們。研習機構深知，釋放年輕人具有的潛能，對它們來說，是一項神聖的使命；現在，我們要求巴哈伊青年們也以同樣的眼光，看待研習機制的未來發展，而在九年計劃的前沿，在社區層次上，竭力促進研習機制達到更高程度的運作，我們期待更廣泛的青年驅動此勢能，樹立標竿。他們應攫住任何機會——在其學校和大學中，其工作職場的空間裡，家庭或與社會的互動之間——鼓勵更多人以受益於研習課程。一些青年們，將能投入一段時間來服務——甚至是連續幾年——獻身於教育工作上，尤其針對那些比他們年輕的人們；對眾多青年人而言，在他們接受教育時，以及在他們回應世界的召喚，追求本身生計時，其對研習活動的支持，將是他們人生中永遠存在的一個面向；且無人能視它為不值得珍惜的承諾。

25

在全球許多地方，個人與家庭參與研習進程所產生的一個自然結果，是進一步認識到各種形式教育的重要性。擔任兒童班教師的朋友們熱切關注其教育對象全面的教育發展；而擔當輔導員和激勵者的朋友們，則自然會關注那些即將或正在步入成年的男女青少年能在多大程度上獲得多種教育並從中受益，而不限於研習中心所提供的課程。例如，他們可以鼓勵

年輕人，尋求以學徒身分學藝，或進入大學教育。我們感觸頗深的是，在許多社區中，大量參與研習進程的人們，正逐漸在重塑一人口群體中，有關此面向的文化。隨著在這方面的意識提升，使得年輕人心懷崇高憧憬，渴望獲得教育與培訓，以讓他們終生為社會提供有意義的服務，信仰機構將有需要擔當責任，以確保他們的願望可以實現。一個社區，乃至一整個國家的長期發展，要能代代相傳，在很大程度上，取決於投資在那些願意承擔起責任，事工於社會整體繁榮的人們。

26

以巴哈伊原則為基礎，探索一個社區的教育核心所在，要是沒有進一步的檢視，則將是不完整的。守基阿芬第曾極力強調到奮力以赴的重要性，透過「持續的努力」以獲致「更充分地理解巴哈歐拉偉大天啟的意涵」。作為一套制度，為難以數計的人靈，有系統地展露神聖天啟大洋賜生的活水，並探索上帝聖言永無竭盡的意涵，研習培訓機構無可比擬。然而，朋友們致力於增強他們對信仰，以及其教義的理解，當然不僅限於參與研習進程。事實上，研習培訓效能的一項強而有力的指標，即是在那些接觸到研習教材的人們當中，培養出持續探究巴哈歐拉聖道的渴望——無論是在個人，還是群體的層次上，無論是在由機構所創制的正式空間，抑或是在非正式的場合中。除了研讀天啟本身之外，教義之內稟意涵，對人類投入在無數領域上的努力，也是非常重要。透過另一類教育形式，讓年青教友們在關乎人類進步發展的議題上，更能熟悉巴哈伊觀點則是參與全球繁榮研究機構(Institute for Studies in Global Prosperity)所提供的研討會，就是一個顯著的例子。鑑於天啟之洋的浩瀚，顯而易見地，就每一位行走於服務之道的靈魂，對其深層的探索，將是終生的志業。

27

當信仰在世界各地，為該社會進步做出貢獻，而獲得更大的知名度時，巴哈伊團體將越來越受到邀約，以闡明其所倡導的原則，並示範如何應用於人類所面臨的問題上。一個社區在知性上的活動越興盛，越開花結果，它回應那召喚的能力就越強。在思想的世界中，能以思維的嚴謹性與清晰度，在他們行動領域中，匹配其致力於靈性與物質繁榮的承諾，這就要靠巴哈歐拉的追隨者們來貢獻。

### 提升各層級教務管理能力

28

八十年前，聖護授權代筆的一則信函中，描述了巴哈伊教務管理是「首次要對未來社區生活，形塑出其社會生命與律法」。今天，在形成時代的第二世紀伊始，巴哈伊教務管理的形態，已有顯著的發展，而其持續進展對於釋放信仰的社會建設力量，將是至關重要的。

在基層的信仰教務管理，當然與地方分會的發展密切相關。這些剛萌生的正義院，守基阿芬第描述為，「巴哈伊社會首要的原動力，以及其教務管理架構的最終基礎」，而他亦極力強調其成立的重要性。在 1995 年，我們呼籲更新執行方式，要求在蕾茲萬節的第一天選出所有地方分會，包括新成立的，而非在當年內的任何時間點。相關於此措施的一項事實是，雖然來自外地的教友們可以協助選舉的進行，然而選出任何一個地方分會的主要責任，以及維持它的運作，乃取決於該地方的巴哈伊教友們；這在很大程度上，要看他們是否已準備好擔當起教務活動的責任。近年來，我們已經見到，在那些以教義為基礎，建立起行動模式的地區裡，居住其中的個人與家庭，對巴哈伊身分認同的意識，已逐漸增強。因此，當成立地方分會成為可能時，一個社區通常在社區建構的努力上，已經達到一定水平的能力。隨著這一關鍵點的趨近——而且它不應過份地延誤——就有必要做出努力，培育朋友們理解社區生活中與巴哈伊教務管理相關的正式部分。當地方分會在如此環境下成立時，當更能意識到自己有責任，鼓勵並加強那些有助於維護充滿活力社區的活動。然而，它也需要熟練地履行更廣泛的其它職責，提供其支援的顧問助理與他們的助手們，將是至關重要。我們在 2010 年大會的文告中，描述了一個分會的發展路徑，提到要關注它運作的各個面向，包括管理和發展地方基金的能力，及時支援自發的社會行動，並與地方政府和民間社會機構互動。獲致由如此一個分會服務的社區，其所積累的益處，無須贅述。

30

在你們與總會、巴哈伊區域理事會的互動中，我們要求你們把注意力放在建立分會及鞏固其運作的事務上，特別是關於成長這方面較少受到重視的領域。我們預期這將有助於分會數量的逐年增加。在某些國家，你等的磋商將需要包括考量在鄉村地區劃分各個地方邊界的現有方案是否能滿足需要。

31

一個令人信服的洞見已然出現，要在社區中識別出一個地方分會其地位與領導力之體現，很大程度上要視教友們如何珍惜選舉過程的神聖性，他們以全然無沾染絲毫游說或俗世對權力態度之污點的氛圍中，履行職責，參與其中。隨著社區對巴哈伊選舉所強調的靈性原則的意識提升，什麼是一個人受召喚去服務機構的意涵，將形成一種新的認知，並對個人、社區和地方分會，以及其附屬單位之間的相互關聯，有著更深層的理解。在社區中有系統地努力激發出對話，論及地方分會的成立與其目的，並年復一年地維持這些對話，則經選舉產生的機構力量，和社區生活的動能，將相互獲得強化。

在過去兩年中，此種相輔相成的效應，在一些我們批准採行兩階段選舉程序，以成立其地方分會的地方，尤其顯明，此措施可溯源自阿博都巴哈對德黑蘭分會的指示。分佈在八個國家中的二十二個地方，已在此期間，採行這方式選出其分會機構。這在許多方面，與選出總會的方式類似，它涉及將一個地方劃分為多個小單位，再從中選出一名或多名代表，繼而由這些代表再選出地方分會。隨著居住在一地方的巴哈伊教友人數不斷增加，巴哈伊團體管理繁複度的能力增強，實施兩階段選舉過程的個案，就相應地變得更為可行。因此，在即將啟動的計劃中，我們期望授權在更多條件具備的地方，涵蓋都會與鄉村，適時地採行此種方式，選舉出地方分會。

一個地方分會對於如何在其管轄範圍內，更好地推進社區建設工作，一直保持著濃厚的學習興趣，因而會與分區從事協調的朋友定期磋商。它密切關注當地密集活動中心的發展，特別是支援從中萌生的教友團隊，並激活其成長進程。一般而言，越密集的活動就有需要在當地，或該地局部，進行有組織的安排——例如，安排家訪活動，陪伴舉辦崇拜會的家庭，或鼓勵他們以群組共事——分會在這方面所能發揮的作用就越是突出。正在迎接大數量人群融入巴哈伊活動，分會工作與多方面職責的複雜性也在增加的地區，機構往往就發現，其秘書需要有一配置職員的辦公室，最終，需要一個合適的當地巴哈伊中心(Hazíratu'l-Quds)，就變得更加緊迫。

隨著分會開始承擔越來越大的責任，來培育社區發展，區域和國家層級的教務機構，就務必更有系統的提供支援。我們欣悅地見到，一些地方針對這一需求採取了有條不紊的做法，例如總會或區域理事會召開定期會議，與分會秘書和其他專職成員磋商具體行動路線的展開。

在一個區域理事會已進一步強化其教務管理能力的地方，包括具能力立即對多個分區提供各種適當支援，這有助於整個區域的加速發展。我們在2015年致顧問大會的文告中指出，在無需成立區域理事會的小型國家，於國家層級上，仍有需設置一個正式架構，負責協助推進分區發展。在尚未建立此架構的國家，現在我們敦請你們與該總會磋商，採取步驟，委任一正式，名為總成長委員會的單位，編制三位、五位或七位成員。總會將有必要賦予這附屬單位所需的空間，以推進分區發展，並從區域理事會在這方面所學到的經驗，擷取其相關的洞見。其職責可以包括，委任分區傳導委員會，並鼓勵他們制定計畫，安排部署國內拓荒者，支援傳導方案，以及配發核心經典書籍到各區。該委員會將受益於與研習機構密切合作，其本身既是總會的附屬單位，且與顧問助理並肩服務，並將能與相關的顧

問直接溝通。總會自然地希望持續關注以熟知該委員會的工作，並提供指引、支持和鼓勵，然創立一實體機構，賦予它全責以推進成長為其目的，當能讓總會更有餘裕，以關注其它重要事務。在尚未成立，但終究將成立區域理事會的國家，亦須在此刻委任其總成長委員會。

36

隨著認真推動計劃所釋放的靈性能量，其激起的浪潮，他們將遭遇來自阻礙人類迎向成熟的抗拒力量。面對這些力量，就要保持並增強地方層面開展的各條行動路線的活力。這關鍵性的責任，與宣教及護教之兩項職責的顧問助理成員有關，其多元與繁重的職責，讓他們密切地與基層情況有所聯繫，而對任何可能影響一個社區靈性健康之情事，有所警覺。跨越不同的文化和社會環境，他們必須協助朋友們面對各類型的挑戰：協助過往相互對立的群體，透過追求共同的目標，達致團結和諧；學會拋開屬於人類青春期留下的世襲習俗和態度，並克服各種偏見；慎防傾向以憤世嫉俗，或以糾錯的眼光，看待問題，代之，以維持一種熱誠與建設性的觀點；落實男女平等；發揮個人主動性以擺脫惰性與冷漠；將個人喜好，置於支持群體行動計畫之後；強化利用現代科技的力量，而不受制於其令人弱化的潛在作用；珍惜傳導信仰的甜美，以及為人類服務的喜悅，高過於對世俗的逸樂；拒絕消費主義的麻醉；遠離唯物主義的意識形態，以及其宣傳的激進世界觀，並凝視那明亮之光塔，即，上帝之律法與原則。這些，還有其他許多，構成了全體忠實的信徒們，在航行度過肯定是人類生命中最動蕩的歲月時，其一整體必要履行的艱鉅責任。你們的顧問助理們，以如此讓人稱許的執行推進群眾入教的進程，無論何時何地，只要出現這些挑戰，他們必定都能一一克服。透過他們良好的榜樣力量，以及他們清晰優越的忠告，祈願他們協助朋友們強化信念、堅信，並承諾其生命為服務而活，並陪伴他們建構社區，成為和平的避風港，讓飽受衝突創傷的人類找到庇護所。

37

在上一個系列全球計劃期間，巴哈伊團體展現出一個最重要的優勢，那就是對信仰最迫切的需要，始終保持專注的能力。然而，此專注的意識也務必要容納眾多的行動路線，所有這些行動，都必須同時推進，且不能陷入彼此競爭的困境。這就有需要擴展視野，細緻理解並存的當務之急，增加靈活度，並加強機構間的合作。我們意識到信仰的資源有限，很多事情需要個人付出時間。但當計劃在一個特定的地方開展，有意願服務的群體將不斷壯大，豐富且充滿活力的巴哈伊社區生活的各個面向將逐步推展，信仰的社會建設力量將閃耀。

## 歷史使命

38

我們希望在這些文字上強調的是，當今巴哈伊團體的能力，結合它透過依循一致性的行動框架所養成的紀律，已準備好迎接其所有靈性和物質資源將面臨的巨大而嚴峻的考驗。這即將啟動的計劃——在橫跨二十五年的神聖歷程上，其第一項主要任務，在其範疇與意涵上，深具時代意義——對信徒個人，社區和機構的要求而言，將讓人聯想到在十年擴展計劃啟動時，聖護當時對巴哈伊世界所提出的要求。倘若，憑全能上帝之恩典，朋友們能在回應現今之召喚，繼承並達致那些英雄情懷的高度，歷史肯定將以毫不遜於當時對那些妝點形成時代第一世紀的榮耀行動，予以致敬。

39

我們極大地倚靠你等與各總會，竭盡所能，以確保讓朋友們理解此群體志業的性質，全心密切關注其歷史性的願景。今日的文明，儘管擁有所有物質上的超凡技術，已然發現其有所不足，至高聖筆之判決已宣告道：「難道你不知我已席捲世人所擁有的，並在其上，開展一全新的秩序？」神聖文明的建立，依聖護的話說，是「巴哈伊信仰的首要使命」。它必須建立在最根本，那世界所極需的特質上：團結、守信、相互支持、合作、同袍情誼、無私、對真理的承諾、責任感、渴望學習，及一顆包容一切的心所展現的愛。

40

我們多麼渴望看到人類與主的愛同在而閃爍發光；我們多麼渴望聽聞眾聲對祂的讚美。知道了我們如此熱烈的心願，你可知當我們俯首於至聖門檻時，其所深懷的情感，我們祈求巴哈歐拉，願你等，以及所有珍惜祂寶貴信仰的人們，皆成為祂那無可言喻之恩典的完美渠道。

世界正義院簽署